

## “在德中国经理人培训”系列第八期： 如何实现海外收购的价值预期—— 中资企业在德并购后的整合策略

2017年12月7日，科隆



图片：How to run an effective meeting, Flickr/ Nguyen Hung Vu, (flickr.com/photos/vuhung/14565350736), 许可协议条款：CC BY 2.0

为开拓海外市场、获得领先技术，海外并购逐渐成为中国企业“走出去”的重要投资方式，德国企业更以其精密的技术、严谨的管理模式而备受青睐。中国企业在海外收购中不断积累经验，并借助专业交易团队的支持，完成了越来越多大规模的收购项目。

如何对被收购企业进行有效整合，从而实现协同价值来兑现付出的并购溢价，是任何买方企业都要面临的艰巨挑战。相对西方企业超过百年的海外并购经验，中国企业海外并购起步于三十多年前，资历尚浅。这一挑战对于尚“年轻”的中国企业来说，则更为突出。

整合要达成什么目的，采用什么并购模式最合适？如何认识并购后整合的法律必要性，怎样理解德国公司法、合同法、劳动法等不同于中国相关法律的规定，并在符合德国法律的前提下尽最大可能顺利完成并购后整合？除此之外，中方企业又该如何克服巨大的文化差异，与被购德方企业建立信任关系及透明高效的沟通平台，达成一致的战略方向及协同区域并有效执行？在本次培训中，我们将与您一同就中资企业在德并购后的整合策略进行深入讨论与交流。

### 请注意：

- ▶ 本培训仅面向中国经理人，优先中资企业代表报名（咨询服务类除外）。
- ▶ 活动语言为中文。参会者可获得由德中经济联合会提供的培训证明。名额限制 25 人，欲报从速。
- ▶ 课堂中将采用主题报告、案例分析、自由讨论等多种培训方式。
- ▶ 课程内容将根据参会者的实际情况进行适当调整。

支持单位：



Einladung zur Veranstaltungsreihe „Managementtrainings für Chinesen in Deutschland“ mit dem Thema „Integration nach der M&A-Transaktion – Rechtliche und kulturelle Aspekte“ am 7. Dezember 2017 in Köln. Die Trainings richten sich an chinesische Teilnehmer und finden auf Chinesisch statt.

### 日程

- 13:00 签到**
- 13:30 主持和致辞**  
**贾贝希 女士**  
德中经济联合会 中国事务经理
- 13:40 培训课：**  
**如何实现海外收购的价值预期——**  
**中资企业在德并购后的整合策略**  
**沈媛 博士**                      **朱西玲 女士**  
**陆德律师事务所**              **u b r 咨询有限公司**  
**公司**                                      **创始人**  
资深法律顾问  
中国律师
- 课程中间设 15 分钟休息*
- 17:25 颁发培训证明**  
**白希可 女士**  
德中经济联合会 秘书长
- 17:30 自由交流，享用小吃**

## “在德中国经理人培训”系列第八期：

### 如何实现海外收购的价值预期——中资企业在德并购后的整合策略

## 主讲人介绍



**朱西玲 女士**

u b r 咨询有限公司创始人及负责人

朱西玲女士 1994 年毕业于南京大学德语专业，毕业后供职于国企和中德合资企业。1997 年她赴德国深造获得工商管理硕士。2002 年至 2015 年，她先后在世界最大的德国汽车零部件集团的总部和事业部从事集团报表、财务、项目管理及并购项目的工作，并于 2006 年开始担任领导职责。2010 年至 2012 年，在集团公司将其一事业部剥离出售时她还同时负责德国区的项目经理协调剥离。其后她被总部派至中国交割完成一个中德合资企业的收购项目，并作为德方代表担任其合资企业的 CFO 及并购后整合负责人。2015 年她辞职回德国进修。在获得法兰克福金融管理学院并购法学硕士后，她创立了 u b r 咨询公司，专门对中国企业在德国并购后的整合管理工作提供咨询服务。

u b r 咨询有限公司专门致力于中资企业在德国并购后的整合管理 - 帮助分析并理解中德合作中文化及商业惯例的差异，并协助制定战略，建起经贸桥梁，提高效率并实现协同效益和共赢。



**沈媛 博士**

陆德律师有限责任公司 Luther Rechtsanwaltsgesellschaft mbH  
资深法律顾问、中国律师

沈媛博士曾在中国西南政法大学、中国政法大学和德国科隆大学研习法律，并获得科隆大学法学博士学位。她于 2009 年加入陆德律师事务所，拥有多年的专业咨询经验，擅长就公司法、跨境并购、劳动法等问题提供法律咨询。她致力于为中国企业在德国的投资，尤其是中德跨境并购、并购后的重组、整合以及日常公司法事务提供法律服务，曾参与多家中国企业在德并购项目，包括尽职调查、起草股权交易文件并参与谈判，为一家机械制造行业的知名中国企业收购其德国竞争者后的集团整合提供全面的整合方案和法律咨询。

陆德律师有限责任公司在德国设有十个分支机构、在海外设有六个分支机构，就与公司业务和商事有关的所有领域提供法律咨询服务，客户涵盖各类大中型企业以及公共机构。



报名回执请传真至： +49 221 12 04 17

或电邮至： anmeldung@dcw-ev.de

DCW – Deutsch-Chinesische Wirtschaftsvereinigung e.V. | 德中经济联合会  
Unter Sachsenhausen 10–26  
50667 Köln, 德国

我（们）报名参加“在德中国经理人培训”系列 | 第八期：如何实现海外收购的价值预期——中资企业在德并购后的整合策略

活动地点	时间
Raum 5.00, IHK Köln (科隆工商会 5 楼 5.00 会议室) Unter Sachsenhausen 10-26 50667, Köln	2017 年 12 月 7 日 13:00 签到入场 13:30 活动开始

**参会费用：**德中经济联合会会员 35 欧元，非会员 60 欧元（已包含 7% 增值税）。

活动语言为中文。名额限制 25 人，优先中资企业（咨询服务类除外）代表报名，欲报从速。参加培训者可获得由德中经济联合会提供的培训证明。我们将在报名确认邮件中提供行车路线图。

公司名称： \_\_\_\_\_

地址： \_\_\_\_\_

邮编/城市： \_\_\_\_\_

行业： \_\_\_\_\_

电话： \_\_\_\_\_

传真： \_\_\_\_\_

德中经济联合会会员：  是

隐私权声明：

您是否同意主办方出于制作参会者名单及向您发送更多活动邀请和信息的目的储存和使用您提供的个人信息？

同意  不同意

请注意，是否授权主办方储存和使用您的个人信息出于自愿，您可以随时撤回您对方储存和使用您的个人信息的许可。

电子邮件（重要）： \_\_\_\_\_

	姓（中文）	名（中文）	称呼	头衔	职位/部门
1			<input type="checkbox"/> 先生 <input type="checkbox"/> 女士	<input type="checkbox"/> 教授 <input type="checkbox"/> 博士	
2			<input type="checkbox"/> 先生 <input type="checkbox"/> 女士	<input type="checkbox"/> 教授 <input type="checkbox"/> 博士	
3			<input type="checkbox"/> 先生 <input type="checkbox"/> 女士	<input type="checkbox"/> 教授 <input type="checkbox"/> 博士	

**注意事项：**在收到您的报名表后，德中经济联合会将通过电子邮件向您发送报名确认函。未经确认的报名无效。同时，在报名确认函中您将收到参会费的付款通知。截至 2017 年 12 月 1 日，付款通知上的金额务必全款付清，否则您的参会资格将有可能被取消，或您的席位将被其他报名者顶替。活动结束后，德中经济联合会将提供相应发票。截至 2017 年 12 月 1 日，已报名者可以免费取消报名。若您在规定时限之后取消报名或未参会，也必须支付全款费用。已报名者可以在告知德中经济联合会后，另派他人代替参会。德中经济联合会对参会者和（或）其家人因参加活动、前往活动地点、在活动现场和回程途中以及因一切个人行为而产生的事故和损失不承担任何责任。其他企业或机构（如运输公司和酒店等）的相关责任条款不受影响。此次活动有可能被录影和拍照，您出席此次活动表示您已同意我们可以不受时间和地点限制地在所有与德中经济联合会相关的媒体报道中使用您出席此次活动时的影像资料。德中经济联合会保留随时取消本次活动并不解释的权利。在此情况下，您已支付的费用将被退还，此外无任何其他损失赔偿。此条款适用于德国法律，司法管辖权在科隆。

日期 \_\_\_\_\_

签名/盖章 \_\_\_\_\_

如您对此活动有任何问题，敬请联系：李菲妮女士 | feini.li@dcw-ev.de | Tel.: +49 221 120 370