

Luther.



Relazione sulla gestione dell'esercizio 2022/2023

Luther Rechtsanwaltsgesellschaft mbH con sede a Colonia

Sommario

Andamento degli affari	4
Situazione economica d'impresa.....	4
Situazione finanziaria	5
Stato patrimoniale.....	5
Digitalizzazione	7
Internazionalizzazione e riconoscimenti.....	9
Internazionalizzazione.....	9
Riconoscimenti	9
Rischi e previsioni.....	11
Relazione sui rischi.....	11
Previsioni	11

Andamento degli affari



Andamento degli affari

Situazione economica d'impresa

Luther Rechtsanwaltsgesellschaft mbH (Luther) continua il percorso di crescita. Nell'esercizio 2022/2023 il suo rendimento totale è stato di 195 mio EUR, con un netto incremento del 4 % rispetto all'esercizio precedente. L'andamento del fatturato per professionista, in netta crescita negli ultimi due esercizi, nell'esercizio corrente si è mantenuto costante, sebbene l'arrivo di giovani professionisti abbia abbassato l'età media di alcune Service Lines.

Transizione energetica e decarbonizzazione dell'industria tedesca hanno portato a un accresciuto fabbisogno di assistenza legale che ha generato gran parte dell'aumento del fatturato. Le aree di attività Compliance, Diritto degli appalti e Infrastrutture hanno dato un forte impulso al business. Soprattutto la riuscita collaborazione fra team interdisciplinari di diverse sedi e Service Lines ha continuato a dare buoni frutti.

Vanno a integrare le Service Lines cinque settori economici – Energy, Mobility & Logistics, Real Estate & Infrastructure, Information Tech & Telecommunications e Health Care & Life Science – che sono parte integrante della struttura organizzativa. Si tratta di un'efficace misura di specializzazione che rientra in una coerente strategia volta a rafforzare le competenze settoriali di Luther sul mercato. Sia nel promuovere i talenti acquisiti che nel reclutare professionisti trasversali, lo studio pone grande attenzione al settore di provenienza.

La fine della pandemia ha segnato una ripresa nonché un rinsaldamento dei rapporti con i clienti e di quelli interni allo studio. Tali misure hanno influito sull'entità delle spese. Rispetto all'esercizio precedente le spese di viaggio hanno avuto un incremento del 77 %, mentre è salita del 56 % la spesa per eventi. Tali spese, tuttavia, che rientrano nel modello Luther ESG, continuano a mantenersi inferiori rispetto al livello antecedente la pandemia, poiché si è fatto un uso massiccio degli strumenti offerti dai moderni sistemi di comunicazione.

Luther ha portato avanti un modello di acquisizione e sviluppo sistematici di personale che si è dimostrato vincente. Formazione e impiego qualificato di praticanti legali e personale accademico garantiscono a Luther una posizione di vantaggio nella competizione per attirare i migliori talenti del settore. Lo sviluppo del personale viene definito e messo in atto dal programma centrale Luther.academy. Lo spettro di offerta Luther.academy contempla sia qualifiche specialistiche che training relativi ai c.d. soft skills. L'offerta è rivolta a ogni fascia di personale e grado di esperienza, tuttavia ha una struttura che tiene conto dei diversi gruppi di destinatari. Molte delle offerte sono disponibili in modalità remota, come p.e. video training, in modo che i fruitori possano stabilire individualmente periodo e velocità di addestramento. Fronte alla trasformazione digitale in atto all'interno e all'esterno dello studio, un focus particolare è stato posto su argomenti e skills che dominano in questo ambito. Lo sviluppo professionale è supportato da un'eccellente offerta inhouse, che prevede ad esempio un

Esercizio	Rendimento totale in mio EUR	Variazione rendimento totale in %	Media per professionista (FTE)*	Fatturato per professionista
2022/2023	195,0	4%	376	519 mila EUR
2021/2022	187,1	6%	361	518 mila EUR
2020/2021	176,0	-6%	362	486 mila EUR
2019/2020	187,0	-2%	442	423 mila EUR
2018/2019	190,2	31%	427	445 mila EUR
2017/2018	145,3	27%	334	435 mila EUR
2016/2017	114,5	4%	276	415 mila EUR

* FTE = full time equivalent = sulla base del tempo pieno

percorso per la specializzazione in diritto commerciale e societario, il Digital Education ed Experience Programme (DEEP) nonché il Partner Development Programme (PDP).

Anche quest'anno numerosi colleghi interni hanno ottenuto la promozione al grado successivo, garantendo così un andamento positivo per le nuove leve anche in presenza di una crescente anzianità.

Sul versante delle aree interne dei servizi, Luther continua a investire con costante impegno nella formazione delle nuove generazioni. Il numero dei tirocinanti ha avuto un nuovo incremento. Nell'ambito di un audit esterno, Luther si è nuovamente distinto come una delle migliori strutture in fatto di formazione di tirocinanti in Germania. La percentuale di tirocinanti assunti al termine del loro percorso è rimasta invariabilmente alta. Luther offre così prospettive professionali a tutto campo.

Lanciata all'inizio del 2021, l'iniziativa Luther Female Network è molto apprezzata dalla cerchia di colleghe, che sono così in costante scambio e contatto professionale.

Con l'implementazione della nostra strategia di sostenibilità abbiamo ampliato lo spettro dell'offerta di mobilità in termini di benefits aziendali. I dipendenti che non utilizzano l'automobile per raggiungere il posto di lavoro possono usufruire, a scelta, di uno specifico titolo di trasporto per i mezzi pubblici o di un contributo mensile di mobilità. Per il c.d. Jobticket, il cui costo è interamente a carico di Luther, lo studio propone a tutti i dipendenti il c.d. Deutschlandticket.

Situazione finanziaria

Al giorno di chiusura del bilancio le risorse liquide erano passate da 26,1 mio EUR a 33,5 mio EUR, registrando un aumento di 7,4 mio EUR. Con queste riserve nette, Luther dispone di mezzi sufficienti per soddisfare i debiti per forniture e prestazioni, pari a 2,8 mio EUR, e altri debiti pari a 7,6 mio EUR.

Stato patrimoniale

Nello scorso esercizio la società ha effettuato in particolare investimenti nel campo della digitalizzazione per attrezzature IT. Sono stati stanziati mezzi supplementari anche per il perfezionamento del personale. Tutte queste misure avranno un ulteriore effetto positivo per il rafforzamento della posizione di mercato di Luther nei prossimi anni. Come nell'esercizio scorso, la società si avvale della facoltà d'iscrivere a bilancio imposte differite attive pari a 8,4 mio EUR, derivanti dalla differenza fra voci del bilancio economico e voci del bilancio fiscale. La differenza è dovuta principalmente al diverso tasso d'interesse per la valutazione fiscale e quella economica degli accantonamenti pensionistici.



Digitalizzazione

Digitalizzazione

L'acronimo inglese VUCA (volatilità, incertezza, complessità e ambiguità) riassume le attuali sfide e condizioni quadro con cui devono fare i conti economia e società. Viviamo un'epoca segnata da radicali processi di disruzione e trasformazione, che la digitalizzazione accelera sotto svariati aspetti. Nella nostra visione i mutamenti in atto celano anche un cospicuo potenziale per nuovi modelli di business e d'interazione e collaborazione con i clienti. La gamma di offerta combinata Luther.Solutions – assistenza processuale, organizzativa e digitale in un quadro giuridico – è infatti un settore in crescita che abbiamo costantemente perfezionato e rafforzato nel periodo in esame.

La risorsa Luther.Solutions ha portato ad aumentare in maniera tangibile l'efficienza e la trasparenza nel gestire progetti riguardanti soprattutto incarichi complessi che richiedono il coinvolgimento di un gran numero di professionisti e campi giuridici. Non da ultimo abbiamo potuto affiancare in un continuo dialogo strategico gli uffici legali delle nostre assistite lungo il loro percorso di trasformazione (digitale).

Una menzione particolare va fatta anche per il continuo sviluppo della rete di partner. La collaborazione e il dialogo in rete consentono di precorrere tendenze e innovazioni e di instaurare cooperazioni proficue. Anche nel periodo di riferimento attuale la rete dei partner ha potuto estendersi a rinomate organizzazioni di ricerca e formazione e startup emergenti e intensificare gli scambi.

Una pietra miliare nell'esercizio di riferimento è l'offerta di formazione e aggiornamento professionale "DEEP" portata avanti da Luther e ad oggi insignita di numerosi riconoscimenti. Risposte valide alle sfide della digitalizzazione richiedono, oltre alle basi giuridiche, anche diversificate competenze integrative. Con riguardo a ciò, DEEP integra aspetti giuridici, tecnologici e imprenditoriali, orientandosi nel contempo alle sfide attuali e future della consulenza giuridica sul campo.



Internazionalizzazione e riconoscimenti

Internazionalizzazione e riconoscimenti

Internazionalizzazione

Esercizio di successo, quello del 2022 e 2023, non solo per Luther ma anche per tutta la rete unyer. Nella città di Ho Chi Minh, Vietnam, Luther ha inaugurato la sua undicesima sede internazionale, mentre con lo studio legale austriaco KWR Karasek Wietrzyk Rechtsanwälte, unyer acquisisce il suo quarto membro.

unyer, organizzazione leader per imprese operanti nel campo Professional Services, è stata fondata nel 2021 da Luther e dallo studio legale francese Fidal, accogliendo poco dopo lo studio italiano Pirola Pennuto Zei & Associati.

unyer accoglie solo un membro per ogni paese, tutti i membri condividono il medesimo approccio proponendosi come studi full service. Insieme hanno già assistito con successo numerosi clienti. Attualmente sono complessivamente 2550 i professionisti che operano per l'organizzazione distribuiti su 16 sedi in mercati europei ma anche asiatici.

Causa la guerra in Ucraina, i clienti guardano con interesse rafforzato ai mercati dell'Europa orientale. Per molte assistite l'Austria è per tradizione la porta aperta sull'Europa dell'Est, pertanto la scelta fatta per KWR rispecchia questa accresciuta importanza.

Riconoscimenti

L'edizione attuale **JUVE Handbook 2022/2023** segnala 52 avvocati di Luther, otto dei quali sono classificati "consulenti di punta" nel loro relativo campo giuridico e tre classificati "consulenti di punta" nella loro rispettiva area geografica.

L'edizione **Chambers Global 2023** segnala Luther nel mondo per la Germania in due campi giuridici e per Myanmar in un campo giuridico. Cinque avvocati entrano nelle classifiche mondiali: tre dalla Germania e uno rispettivamente per Lussemburgo e Myanmar. L'edizione **Chambers Europe 2023** segnala Luther in tredici campi giuridici per la Germania e in due per il Lussemburgo. Entrano nelle classifiche individuali tredici avvocati per la Germania e due per il Lussemburgo. **Chambers FinTech Guide 2023** menziona Luther per il settore "Legal" in Germania e lo inserisce in due classifiche individuali.

The Legal 500 Deutschland 2023 segnala Luther in 30 campi giuridici, per due dei quali ottiene la massima categoria "Top Tier". 84 avvocati ottengono una menzione, dodici dei quali come "nome di punta" o "nome della prossima generazione".

Nel giugno 2023 **WHO'S WHO LEGAL** classifica 20 avvocati, quattro dei quali ottengono il massimo riconoscimento quali Thought Leader e tre quali Future Leader. Anche nel 2022 Luther si classifica nell'elenco mondiale "GAR100" degli studi legali specializzati negli arbitrati, valutati dalla rivista settoriale inglese **Global Arbitration Review**.

Kanzleimonitor 2022/2023 segnala Luther in 25 campi giuridici, menzionando inoltre personalmente 16 avvocati. L'attuale analisi per paese ha preso in considerazione come referenze le sedi Luther di Bruxelles, Delhi-Gurugram e Singapore, laddove le ultime due hanno sì sono piazzate al primo posto nel rispettivo ranking.

Nel 2023 la testata **Handelsblatt** e la casa editrice **Best Lawyers** segnalano 99 avvocati, uno dei quali come "avvocato dell'anno". Altri diciassette professionisti ottengono la menzione "avvocato del futuro" per il rispettivo campo giuridico. Nel settore Energy Luther ha ottenuto il riconoscimento "Law Firm of the Year".

Nella classifica della testata **Wirtschaftswoche** figurano regolarmente numerosi campi giuridici e nomi di diversi professionisti di Luther.

Nell'esercizio in esame Luther si è posizionato con successo anche come datore di lavoro, aggiudicandosi diversi riconoscimenti:

- iurratio REF50 – I migliori datori di lavoro per il tirocinio legale Classifica generale: 4° posto
- 1° posto: Migliore datore di lavoro Regione Est
- 2° posto: Migliore datore di lavoro Regione Nord
- 3° posto: Migliore datore di lavoro Colonia

I riconoscimenti sono per Luther la conferma di aver intrapreso la strada giusta e un forte incoraggiamento a proseguire su questo percorso vincente.

4

Rischi e previsioni

3108,90 M

Rischi e previsioni

Il risultato dell'esercizio 2022/2023 dimostra che gli investimenti effettuati nell'infrastruttura tecnologica hanno dato buoni frutti. L'obiettivo digitalizzazione della consulenza legale consegue, unitamente allo studio di nuovi modelli di business, primi successi e cela un grosso potenziale per la crescita futura. Un percorso che verrà portato avanti con coerenza nei prossimi anni. Pur tenendo conto delle sfide economiche generali, le nostre previsioni per l'esercizio 2023/2024 sono di una crescita ulteriore.

Relazione sui rischi

Le soluzioni di gestione del rischio e di garanzia della qualità sono parte integrante dei sistemi gestionali. Esse vengono supportate prevalentemente dalla pianificazione d'impresa, dal sistema informatico di gestione e da controlli interni. Luther classifica quali rischi commerciali fondamentali l'eventualità di rilasciare un parere legale lacunoso o di assolvere un compito trascurando la qualità richiesta. Tutto ciò può portare a una perdita d'immagine, a pretese di risarcimenti finanziari dei danni o al venir meno di mandati. La gestione del rischio e la garanzia della qualità sono strumenti per ridurre al minimo i rischi. Per i rischi residui, Luther ha provveduto a un'adeguata copertura assicurativa. Le istruzioni tecniche e organizzative garantiscono la qualità in sede di pianificazione ed esecuzione tecnica, temporale e personale degli incarichi e del reporting. Esse contribuiscono anche a limitare i rischi contestuali a queste attività. Le istruzioni sono specificate nel Manuale di gestione della qualità e del rischio che viene aggiornato centralmente.

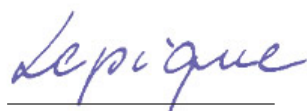
Previsioni

L'economia tedesca è in fase di recessione e si riprende solo lentamente. Tuttavia, l'incertezza mondiale fronte alle ripercussioni della guerra in Ucraina e le tensioni in atto fra Cina e Taiwan continueranno a incidere sull'economia tedesca. Numerose catene di fornitura sono non solo disturbate bensì distrutte dalla guerra in Ucraina. Gli analisti del Deutsches Institut für Wirtschaftsforschung (DIW) prevedono per il 2023 e per il 2024 un andamento negativo ovvero un incremento molto modesto del prodotto interno lordo (PIL). Tutto ciò incide sul comportamento dei consumatori. Drastici aumenti dei prezzi per fonti di energia, materie prime e trasporti si ripercuotono anche sul trade mondiale. Negli anni a venire si assisterà pertanto ad un massiccio aggravarsi degli effetti inflazionistici.

Luther è ben attrezzato per un contesto in rapido mutamento. Lo studio si prepara a un raffreddamento del clima economico mondiale e concentra ancor più le proprie capacità settoriali su transizione energetica e Race to Net Zero. In termini di risorse umane lo studio è ben organizzato e preparato per i mutamenti di mercato che potrebbero verificarsi a causa della prevista minor crescita, della volatilità del mercato USA e da accadimenti che si ripercuotono sulla politica mondiale.

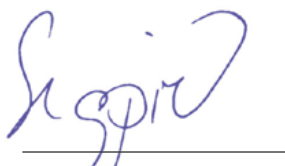
Anche se i fattori di rischio non sono da escludere, per l'esercizio 2023/2024 Luther prevede nuovamente una crescita redditizia.

Colonia, 18 agosto 2023



Elisabeth Lepique

Colonia, 18 agosto 2023



Dr. Markus Sengpiel

Luther Rechtsanwaltsgesellschaft mbH

Anna-Schneider-Steig 22

50678 Köln

Telefono +49 221 9937 0

Fax +49 221 9937 110

contact@luther-lawfirm.com

Per migliorare la leggibilità del testo, abbiamo rinunciato all'utilizzo parallelo di forme linguistiche di genere maschile e femminile. In adesione al principio del pari trattamento linguistico, i termini interessati s'intendono in via generale validi per tutti i generi. Le forme linguistiche così semplificate derivano da scelte redazionali e non rispecchiano alcun giudizio di valore.

Fonti fotografiche: pagina 1: Funtap/Adobestock; pagina 3: pressmaster/Adobestock; pagina 6: Rymden/Adobestock; pagina 7: putilov_denis/Adobestock; pagina 8: metamorworks/iStockphoto; pagina 10: hankimage9/Adobestock

Aggiornamento: 28 agosto 2023

Luther.

Amburgo, Bangkok, Berlino, Bruxelles, Colonia, Delhi-Gurugram, Düsseldorf, Essen, Francoforte sul Meno, Hannover, Ho Chi Minh (città), Jakarta, Kuala Lumpur, Lipsia, Londra, Lussemburgo, Monaco di Baviera, Shanghai, Singapore, Stoccarda, Yangon

Per maggiori informazioni visitate:

www.luther-lawfirm.com

www.luther-services.com

